

VIIDEN TÄHDEN KESKUSTA

Kehitysohjelman tilannekatsaus

Pormestarin johtoryhmä 16.12.2025

Kaupunginhallitus 16.2.2026

Tero Tenhunen

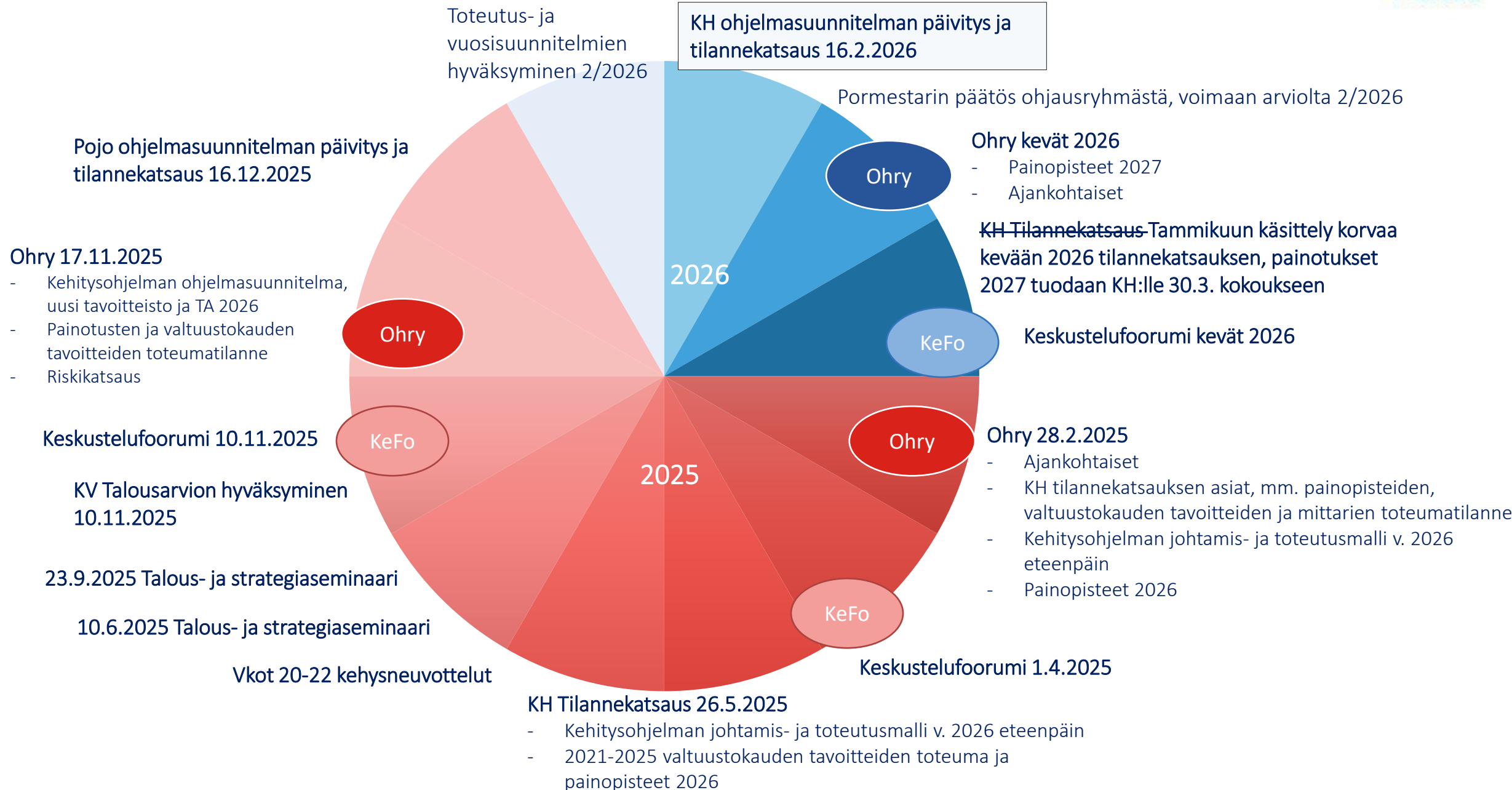
Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

Sisältö

1. Kehitysohjelman vuosikello 2025-2026 sekä ohjausryhmän ja keskustelufoorumin kokoonpanot
2. Määrällisten tavoitteiden ja vuoden 2025 painotusten tilannekatsaus sekä vuoden 2026 painotukset
3. Kehitysohjelman johtamis- ja toteutusmalli vuodesta 2026 eteenpäin
4. Kehitysohjelman tavoitteisto valtuusto- ja strategiakaudelle 2025-2029

1. Kehitysohjelman vuosikello 2025-2026 sekä ohjausryhmän ja keskustelufoorumin kokoonpanot

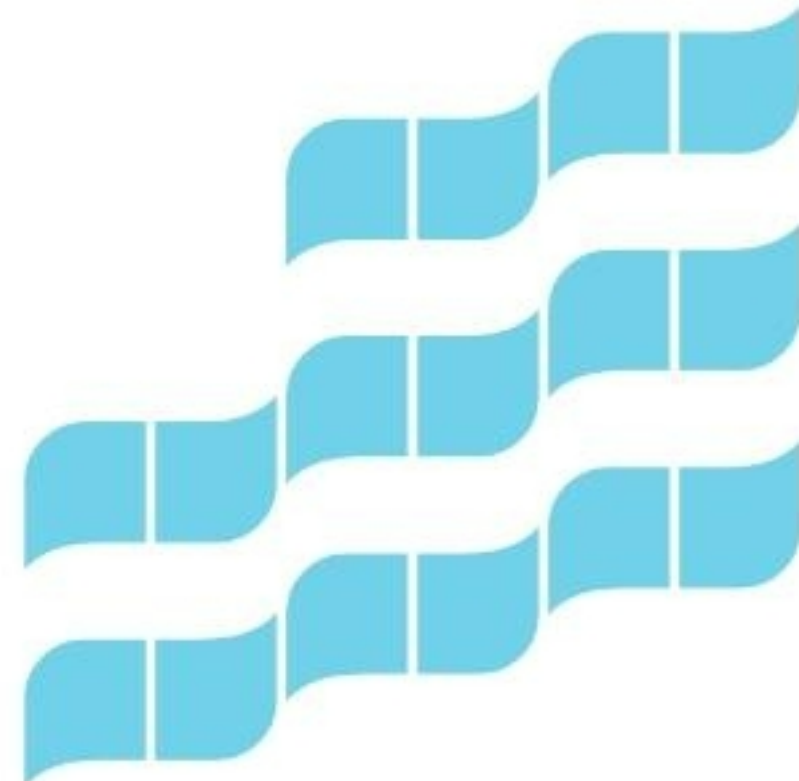
Viiden tähden keskustan vuosikello 2025-2026



Ohjausryhmän kokoonpano 12/2025*

*Ennen pormestarin päätöstä ohjausryhmän kokoonpanon päivityksestä, arviolta helmikuun aikana

- Teppo Rantanen, johtaja, kilpailukyky ja innovaatiot, ohjelman omistaja ja ohjausryhmän puheenjohtaja
- Iina Ojala, kaupunkibrändi- ja markkinointijohtaja
- Jukka Lindfors, suunnittelujohtaja
- Sampo Terho, kulttuurijohtaja
- Pekka Salmi, johtaja, elinvoiman palvelualue
- Mikko Koskela, talousjohtaja
- Reija Linnamaa, johtaja, strateginen ohjaus ja konsernipalvelut
- Esittelijänä Tero Tenhunen, hankejohtaja
- Sihteerinä Oona Haimi, suunnittelija



Keskustelufoorumin kokoonpano organisaatioittain 12/2025*

**Ennen ohjausryhmän päätöstä kokoonpanon mahdollisesta päivityksestä*

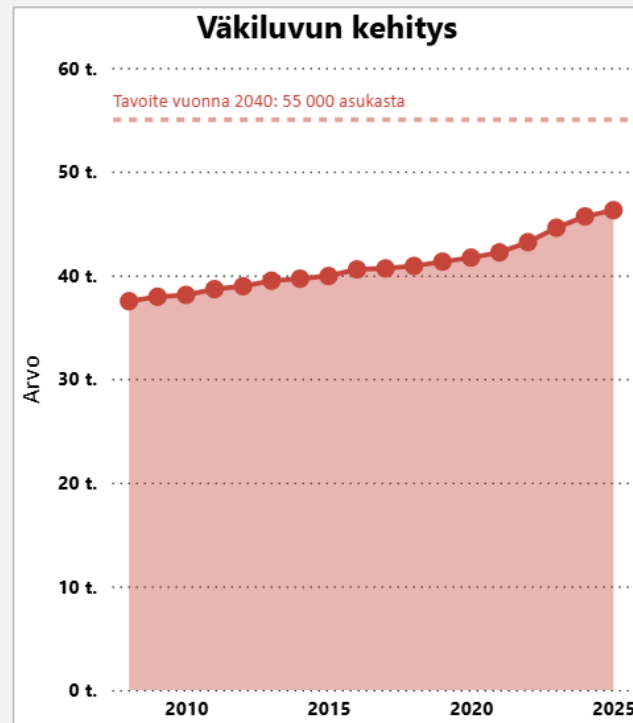
- Kaupunkikehittäminen ja rakentaminen / Tampereen kauppakamari, aluesuunnittelu- ja liikennevaliokunta
- Elämys- ja tapahtumatoimiala / Tapahtumateollisuus ry
- Asumisen kehittäminen / TOAS
- Keskustan yrittäjien, kiinteistönomistajien ja kaupungin kolmikantayhteistyö / Tampere tunnetuksi ry
- Kaupunkisuunnittelu ja kestävä kaupunkikehitys / Tampereen yliopisto
- Kestävä liikkuminen / Tampereen yliopisto
- Keskustan turvallisuuden edistäminen / Sisä-Suomen poliisilaitos
- Matkailu ja elinkeinot / Business Tampere Oy
- Ikäihmiset / Tampereen vanhusneuvosto
- Korkeakouluopiskelijat / TREY
- Korkeakouluopiskelijat / TAMK
- Lasten ja nuorten keskusta / Tampereen nuorisovaltuusto

2. Määrällisten tavoitteiden ja vuoden 2025 painotusten tilannekatsaus sekä vuoden 2026 painotukset

Asukkaat, työpaikat ja elinvoima

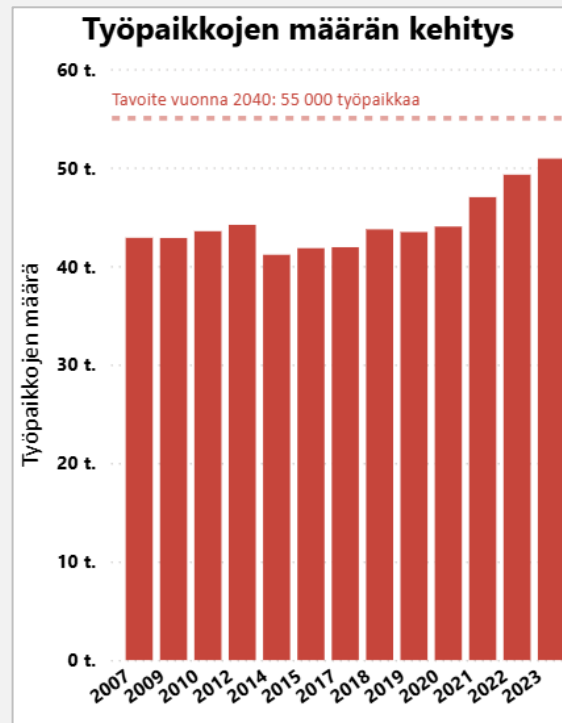
Asukasmäärä +598 (2024 → 2025)

- Yhteensä 46 276 (2025)
- Tavoite 55 000 vuonna 2040



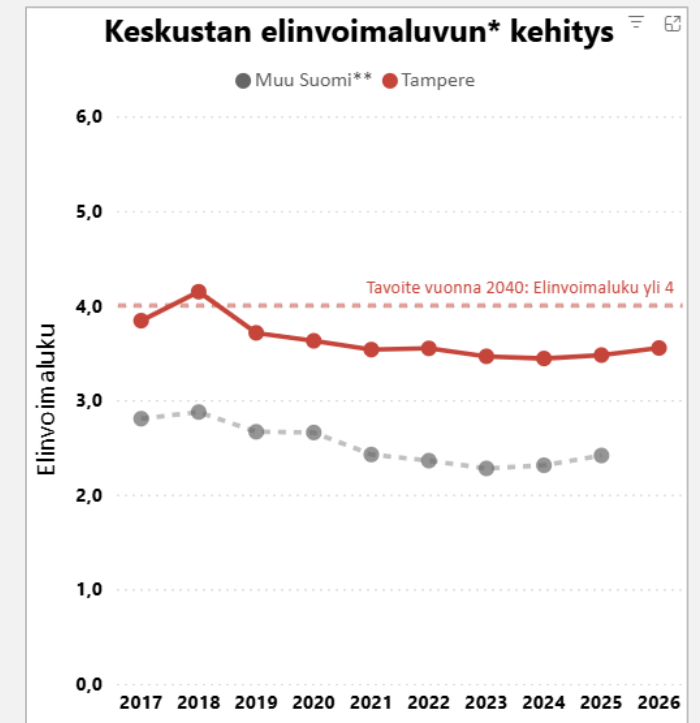
Työpaikat (viimeisin tieto v. 2023)

- Yhteensä 50 904 (2023)
- Tavoite 55 000 vuonna 2040



Elinvoimaluku +0,07 (2025 → 2026)

- 2/2026 elinvoimaluku 3,55
- Tavoite yli 4 vuonna 2040



Vuoden 2025 painotusten tilannekatsaus

1. Kannen alue – Asemakeskuksen ja Pohjoiskannan yhdistetyn laajemman suunnittelualueen hankekehityksen ja asemakaavaprosessin edistäminen asemakaavaehdotusvaiheeseen ja Tampereen henkilöratapihahankkeen 2025 käynnistyvän toteutuksen yhteistyö Väyläviraston kanssa (Valtuustokauden tavoite 1 ,2 ,3 ,4 ja 6)

- Asemakeskuksen ja Pohjoiskannan kaavaluonnokset olleet nähtävillä keväällä 2025.
- Tampereen henkilöratapiha -hankkeen 1. vaiheen toteuttamisvaihe käynnistetty 7.4.2025. Toisen vaiheen allianssisopimus on allekirjoitettu 21.1.2026. Hankkeen rakentaminen jatkuu hankesuunnitelman mukaisesti vuoteen 2031 saakka.

2. Suurten asuinalueiden kehittäminen: Viinikanlahden alueen toteutuksen valmistelu – asemakaava lainvoimaiseksi (VK-tavoite 1)

- Viinikanlahden asemakaava lainvoimainen ja valmis siirtymään toteutettavaksi palvelualueelle/peruskaupungille osana kehitysohjelman kohdentumista.

3. Tampereen keskustan maanalaisen liikenteen ja pysäköinnin seuraavan vaiheen toteutuksen edistäminen (VK-tavoite 2 sekä seurannaisvaikutus lähes kaikkiin muihin VK-tavoitteisiin)

- Toteutusmallin ja lainatakauksen päätökset tehty ja lainvoimaisia.
- Suunnitteluryhmän hankinta on tehty, rakennuttajaryhmän ja tiedonhallinnan koordinaattorin hankinta on käynnissä. Urakka 1:n urakoitsija on valittu kehitysvaiheeseen ja toteutusvaiheesta on tavoitteena allekirjoittaa keväällä 2026 urakkasopimus.

Vuoden 2025 painotusten tilannekatsaus

4. Särkänniemen alueen kehityshanke on käynnissä ja elämysalueen kehittämistä tehdään yhteistyössä Särkänniemi Oy:n kanssa. Särkän sillan toteutus käynnistyy. (VK-tavoite 1, 3, 5 ja 6)

- Särkänniemen toteutusmalliin liittyvä kaupunginvaltuuston päätös 16.12.2024, päätöksestä valitettu eikä vielä lainvoimainen
 - Päätetty toteutusmalli: Särkänniemi Oy:tä pääomitetaan 25,7milj.€, josta apporttiomaisuutena luovutettavien tonttien osuus on 12,1milj.€ ja rahasijoituksen osuus 13,6milj.€
- Valitusten käsittelyaika ja lopputulema vaikuttaa kehityshankkeen käynnistämiseen.
- Särkän sillan toteutus alkanut 1/25 ja valmistuu 2026 kesällä.

5. Keskustan elinkeinovision viimeistely ja toimenpiteiden ohjelmointi (VK-tavoite 3)

- Elinkeinovisio valmistunut. Ohjelmointi ja jatkotyöstö ei ole vielä edennyt, mutta asiaa edistetään vuoden 2026 aikana keskustan kehittämislinjausten laadintatyön yhteydessä.

6. 2040 kehittämisohjelman teemojen valmistelu ja toimenpiteiden käynnistäminen

- *Lapsia ja nuoria huomioivat toimenpiteet keskustassa, niiden suunnittelu ja ohjelmointi (VK-tavoite 6)*
- *Keskustan kestävyyttä ja hiilineutraaliutta edistävät hankkeet ja toimenpiteet (VK-tavoite 4)*
- *Keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta lisäävät nopeat toimenpiteet (VK-tavoite 6)*
- *DDCC – Älykaupunki kaupunkilaisille Lippulaiva 4 – Turvallinen kävelijän keskusta (VK-tavoite 2, 3, 5 ja 6)*
- *Kulttuurikehän ja keskustan taideohjelman valmistelu (VK-tavoite 5 ja 6)*
- *Tampereen metaverse -tavoitteiden edistäminen keskustan kehittämisessä (VK-tavoite 2, 3, 5 ja 6)*

→ Toimenpiteitä edistetään mahdollisuuksien mukaan eri hankkeissa. Osa toimenpiteistä siirtynyt ja siirtyy muihin yksiköihin henkilöstö- ja organisaatiomuutosten sekä kehitysohjelman kohdentumisen myötä.

Painotukset 2026

1. Asemakorttelit: Asemakeskuksen ja Pohjoiskannan yhdistetyn laajemman suunnittelualueen hankekehityksen edistäminen ja asemakaavan hyväksyminen sekä Tampereen henkilöratapihahankkeen 2025 käynnistyneen toteutuksen yhteistyö Väyläviraston kanssa
2. Tampereen keskustan maanalaisen liikenteen ja pysäköinnin seuraavien vaiheiden edistäminen
3. Ratinan stadionin ja suvannon alueen pitkän aikavälin kehityskonseptin valmistelu
 - *Kevään linjausten jälkeen kehityskonseptiin on lisätty myös Takon alue.*
4. Keskustan elinkeinovision jalkauttaminen ja toimenpiteiden edistäminen
 - *Ehdotetaan siirrettäväksi vuoden 2026 painotuksista tuleviin keskustan kehittämislinjauksiin.*
5. Kohdennetun kehitysohjelmalaajuuden ja lautakunnille siirtyvien tehtävien yhteistoimintamallin luominen

3. Kehitysohjelman johtamis- ja toteutusmalli vuodesta 2026 eteenpäin

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman siirtyminen kohdennettuun toteutusmalliin 2026

- Tampereen keskustan **pitkäjänteistä ja laajamittaista kehittämistä** on tehty vuodesta 2011 lähtien ohjelmamallilla
- Kehitysohjelmalla on saavutettu **strategisesti tärkeitä ja merkittäviä tavoitteita**, kuten Rantatunnelin, Ratinan, Ranta-Tampellan ja Nokia Arenan toteutuminen
- Kehityksen juurtuessa toimintatavaksi on tarkoituksenmukaista **kohdentaa ja uudelleenorganisoida kehitysohjelmaa ja kirkastaa sen ydintehtäviä** sekä **tehtävänjakoa** kaupunginhallituksen ja lautakuntien välillä
- Kaupunginhallitus **ohjaa edelleen** kohdennettua kehitysohjelmaa ja sen tavoitteiden edistämistä
- Keskustan **strategisimmat hankkeet** jäävät kaupunginhallituksen ohjaukseen
- Keskustan kehittämistä jatketaan tavoitellen **vuoden 2040 visiota**

- Malli ja siihen siirtyminen vuoden 2026 alussa hyväksytty kaupunginhallituksessa 26.5.2025
- Osana kaupungin organisaatiomuutosta strateginen hankekehitys siirtynyt kaupunkiympäristön palvelualueelle vuoden 2026 alusta

Viiden tähden keskusta 2026

Kohdentuneen kehitysohjelman hankekokonaisuus



Ratinan ja
Takoniemen alue



Särkänniemen
elämysalue



Maanlaiset
ratkaisut



Asema-
korttelit

Tuki ja tilannekatsaukset

- Viinikanlahti
- Tapahtumaolosuhteet
- Läntinen keskusta & kulttuurikehä
- TT ry:n sopimus
- Valaistus
- Tammela
- Amuri
- Ranta-Tampella

4. Kehitysohjelman tavoitteisto valtuusto- ja strategiakaudelle 2025-2029

Ohjelman tavoitteisto 2025-2029

Elämäniloa.

Kestävyyttä.

Edelläkävijyyttä.

Yhdessä.

Tekemisen kaupunki
Tampereen strategia 2035

**Keskusta on kiinnostava ja
vetovoimainen
tapahtumien, palveluiden ja
elinkeinojen
toimintaympäristö**

**Keskusta on viihtyisä,
turvallinen ja haluttu
vapaa-ajan, virkistuksen ja
asumisen ympäristö**

**Keskusta on
saavutettavissa kaikilla
liikennemuodoilla ja
liikkuminen on sujuvaa**

Tavoitteet ohjelmakauden
loppuun mennessä
Hyötytavoitteet 2040

Kehittämislinjaukset

Varmistamme keskustan kehittämisen kunnianhimon ja ajantasaisuuden päivittämällä keskustan kehittämislinjaukset yhteistyössä palvelualueiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa.

Asemakorttelit

Kehitämme asemakortteleiden aluetta, viihtyisyyttä ja sujuvuutta sekä vahvistamme edellytyksiä elinkeinojen ja asumisen sijoittumiselle rautatieaseman ympäristöön.

Maanalaiset ratkaisut

Mahdollistamme tulevaisuuden kehittämishankkeet ja sujuvan liikkumisen keskustassa toteuttamalla muun kehittämisen kannalta välttämättömiä keskustan maanalaisia ratkaisuja.

Särkänniemen elämysalue

Tuemme Särkänniemen elämysalueen kehittämistä kokonaisuutena yhteistyöllä, vahvistamme alueen ympärivuotista käyttöä ja luomme edellytyksiä toimijoiden sijoittumiselle alueelle.

Ratinan ja Takon alue

Laadimme toteuttamiskelpoisen vision Ratinan suvannon, Tampereen stadionin ja Takon alueen kehittämiselle ja käynnistämme sen toteutuksen.

Mitä teemme seuraavaksi?
**Valtuustokauden 2025–
2029 tavoitteet**

Keskustelufoorumin 10.11.2025 terveiset uudesta tavoitteistosta

Kehittämislinjaukset

Varmistamme keskustan kehittämisen kunnianhimon ja ajantasaisuuden päivittämällä keskustan kehittämislinjaukset yhteistyössä palvelualueiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa.

Asemakorttelit

Kehitämme asemakortteleiden aluetta, viihtyisyyttä ja sujuvuutta sekä vahvistamme edellytyksiä elinkeinojen ja asumisen sijoittumiselle rautatieaseman ympäristöön.

Maanalaiset ratkaisut

Mahdollistamme tulevaisuuden kehittämishankkeet ja sujuvan liikkumisen keskustassa toteuttamalla muun kehittämisen kannalta välttämättömiä keskustan maanalaisia ratkaisuja.

Särkänniemen elämysalue

Tuemme Särkänniemen elämysalueen kehittämistä kokonaisuutena yhteistyöllä, vahvistamme alueen ympärivuotista käyttöä ja luomme edellytyksiä toimijoiden sijoittumiselle alueelle.

Ratinan ja Takon alue

Laadimme toteuttamiskelpoisen vision Ratinan suvannon, Tampereen stadionin ja Takon alueen kehittämiseksi ja käynnistämme sen toteutuksen.

- Toive alueiden tasapainoisesta kehittämisestä
- Poliittisen sitoutumisen säilyminen ratkaisevaa
- Toteutuneiden tavoitteiden ja toimenpiteiden havainnollistaminen
- Elinkeinovision hyödyntäminen

- Turvallisuuden edistäminen kaupunkisuunnittelun keinoin sekä riittävällä hallinnalla ja varautumisella
- Turvallisuuden edistämisen kirjaus tavoitteistoon sopivalla tasolla

- Huomioitava kaikkien alueiden saavutettavuus ja kevyen liikenteen olosuhteet maanalaisten yhteyksien kehittämisen rinnalla
- Hankkeiden keskinäiset riippuvuussuhteet merkittäviä

- Särkänniemen kehittämisen kokonaiskoordinaatio on tärkeää
- Kehittämisessä huomioitava myös kuntalaiset ja mm. lapset ja nuoret sekä omaehtoisen toiminnan edellytykset

- Kehittäminen tontin omistajan lähtökohdista käsin ja benchmarkaten samantyyppisiä kehityskohteita
- Väliaikaisen käytön mahdollisuudet Takon alueella

Kiitos!

